

CT case history



Gamma Enterprise-ERP

GRUPPO FANTINI: LEADER NEL MONDO INSIEME A TEAMSISTEM



cercate tra i più blasonati produttori di sistemi ERP, i cui prodotti sono stati sottoposti ad un lungo processo di selezione.

Processo di selezione durato 4 mesi, "a cui hanno partecipato", spiega Francesco Fantini, "tutti i responsabili di funzione dell'azienda" e concluso con la scelta di Gamma Enterprise.

Risultato: in sei mesi sono state avviate le seguenti aree di Gamma Enterprise: amministrazione e controllo, area commerciale (ciclo attivo, passivo, magazzino); e nei mesi successivi l'area produttiva: pianificazione della produzione e monitoraggio degli eventi di fabbrica.

Che il sistema Italia si regga sulle capacità imprenditoriali e sul genio industriale delle imprese medio piccole, è noto. Meno conosciuti sono i nomi e i volti di questo agguerrito esercito che inventa business e si impone anche fuori dai confini italiani.

Tra questi piccoli alfieri del tricolore c'è sicuramente il Gruppo Fantini, le cui origini risalgono al 1947 quando i fratelli Alfeo e Mario Fantini diedero vita, a Tivoli (Roma), ad un'idea imprenditoriale che oggi è un Gruppo composto da tre aziende (Fantini Sud S.p.A., Costruzioni Meccaniche Fantini S.r.l. e Fantini Data Service S.r.l.), occupa 140 persone, fattura 16 milioni e mezzo di euro ed è numero uno mondiale (sì, mondiale) nel suo mercato: la produzione di macchine segatrici specializzate nell'estrazione della pietra direttamente dalla cava.

Oggetti che possono pesare fino a 26 tonnellate e penetrare nella roccia per oltre 7 metri di profondità, prodotti in sette differenti serie e oltre 15 modelli e che fanno del Gruppo Fantini, con una quota di mercato del 70 per cento, il leader globale del settore.

Un esempio lampante della vitalità di quella rete di piccole e medie imprese che fa fiorire il nostro Paese, e che per continuare a crescere ha bisogno di razionalizzare la

propria gestione. Ovviamente, grazie allo strumento giusto.

"Avevamo bisogno di un prodotto che ci desse più garanzie riguardo la robustezza della tecnologia, la flessibilità del prodotto, l'assistenza e la compatibilità con i programmi di produttività più diffusi"
(Francesco Fantini, Responsabile controllo di gestione Fantini Sud Spa)

Nel caso del Gruppo Fantini questo momento arriva nel 2005, quando l'azienda decide di fare una scelta strategica per quanto riguarda il sistema gestionale.

Lo spiega Francesco Fantini, Responsabile del controllo di gestione: "avevamo bisogno di un prodotto che ci desse più garanzie riguardo la robustezza della tecnologia, la flessibilità, l'assistenza e la compatibilità con i programmi di produttività più diffusi". Le risposte a queste esigenze sono state

"La gestione della produzione è stata semplificata, afferma Fantini, e si è abbassato il tempo di produzione attraverso una ottimizzazione dei processi".

(Francesco Fantini, Responsabile controllo di gestione Fantini Sud Spa)

Con quali effetti sull'azienda? "La gestione della produzione è stata semplificata, afferma Fantini, e si è abbassato il tempo di produzione attraverso una ottimizzazione dei processi".

Miglioramenti complessivi, dunque, ai quali va aggiunta una maggiore velocità di esecuzione di alcune attività in numerose aree aziendali.

Ma, soprattutto, oltre a un "complessivo aumento della produttività, l'introduzione di Gamma Enterprise ha consentito la



CT

case history

GRUPPO FANTINI: LEADER NEL MONDO INSIEME A TEAMSYSYSTEM

creazione di una nuova funzione, quella del responsabile della pianificazione, che ottimizza l'utilizzo delle risorse: le persone e i macchinari".

"La gestione è strutturata per centri di costo: ogni appezzamento di terreno, ogni vigneto e ogni lavorazione rappresenta un centro, che si può analizzare a fondo per capire quali sono le aree più redditizie, quali quelle dove vengono sprecate risorse e dove conviene investire".

(Paolo Sbrascini, Responsabile Amministrativo)

Proprio la partnership che si è venuta a creare tra Conti Degli Azzoni e TeamSystem è la chiave del successo di questo progetto. In un settore dinamico e complesso come quello agricolo/viti-vinicolo, dove non esiste un prodotto chiavi-in-mano in grado di soddisfare le esigenze aziendali, è fondamentale una collaborazione duratura e fondata su solide basi di fiducia e professionalità.

"Abbiamo messo il pianificatore nella condizione di avere gli strumenti per gestire, grazie a Gamma Enterprise, il processo produttivo a 360 gradi".

(Francesco Fantini, Responsabile controllo di gestione Fantini Sud Spa)

Grazie a Gamma Enterprise Gruppo Fantini è riuscito a gestire anche un differente business: quello della progettazione, costruzione e vendita di impianti di automazione, che vanta clienti importanti (Procter & Gamble, Avio S.p.a., Alitalia, Gruppo Marangoni, Alcoa, Trelleborg Wheel System, Unilever, Istituto Nazionale Fisica Nucleare, Enea, E.F.D.A. Culham Science Centre) e una quota significativa del fatturato complessivo. I due ambiti di attività non solo si rivolgono a mercati completamente differenti (cave di varie dimensioni e imprese estrattive nel primo caso, industrie di qualsiasi tipo nel secondo) ma richiedono modalità produttive e organizzative diverse (produzione a catalogo nel primo caso, a progetto nel secondo).

"Nel business della progettazione degli impianti, ogni prodotto non è mai uguale a se stesso, per questa ragione abbiamo avviato il modulo gestione progetti, che serve ad aziende che lavorano su commessa."

Prodotto TeamSystem utilizzato
Gamma Enterprise-ERP



Azienda

Gruppo Fantini spa

Settore

Produzione di macchine segatrici
per l'estrazione della pietra
Progettazione impianti industriali

Dimensione

140 dipendenti

Clienti finali

Cave e industrie estrattive
Aziende manifatturiere

Tutti questi risultati sono stati ottenuti "grazie alla flessibilità e all'affidabilità di Gamma Enterprise e alla capacità di TeamSystem di integrare soluzioni specifiche, sviluppate da altri fornitori, realizzando un sistema ERP esteso nella logica del best of breed". Nello specifico è integrato, in Gamma Enterprise, il modulo di monitoraggio della fabbrica (avanzamento della produzione e rilevamento degli eventi) Nicim by Atomos. "L'orientamento al cliente dimostrato da TeamSystem è stato inusuale se confrontato con gli altri fornitori che abbiano valutato, infatti TeamSystem è intervenuta direttamente in tutto il processo di vendita e di avviamento del progetto".

Un progetto a 360 gradi

Il progetto ERP nel gruppo Fantini ha coinvolto tutte le aree aziendali:

- amministrazione e finanza;
- controllo di gestione;
- magazzino e logistica: gestione delle scorte, della ricambistica e delle spedizioni;
- acquisti: budget e richieste d'acquisto, ordini a fornitori e ricevimento merce;
- vendite: offerte e ordini clienti, spedizioni e fatturazione;
- pianificazione della produzione;
- gestione reparti produttivi: raccolta dei dati e gestione degli eventi di fabbrica, contabilità industriale;
- gestione progetti e relativa di contabilità di commessa.

