



**base** 4pro™

*Per costruire un sistema  
informativo personalizzato  
di supporto alle decisioni*

***Base4pro è la risposta ai bisogni di conoscenza degli affari da parte degli imprenditori che guidano la propria azienda***

***Base4pro è costituito da***

***un modello di analisi econometrica***

***una meta-metodologia di analisi degli affari***

***un software per la specializzazione del modello e per la sua alimentazione con i dati dell'azienda (direttamente prelevati dal sistema informativo gestionale e/o da prospetti Excel)***

## ***Base4pro***

***aiuta a migliorare i risultati applicando in maniera graduale la seguente metodologia***

### **1** **Analisi del Business**

Si misura la capacità di ogni segmento di affari di vendere, acquistare e produrre in modo profittevole

### **2** **Matrice di Profittabilità**

Si costruisce posizionando i segmenti di business in base al loro contributo alla formazione del profitto

### **3** **Miglioramento della Produttività**

Si orientano gli interventi di miglioramento della produttività partendo dall'analisi dei costi del passo 1

### **4** **Previsione e Controllo**

Si genera il conto economico dell'anno successivo e si alimenta il modello previsionale con i consuntivi periodici per valutarne gli scostamenti rispetto agli obiettivi

### **5** **Nuove Prospettive**

Si definiscono e si alimentano gli indicatori di sviluppo delle azioni mirate a creare nuove prospettive di affari

Come esempio di applicazione della prima fase dell'intervento – **analisi del business** – viene presentato il prospetto di sintesi ottenuto elaborando i dati dei conti economici di uno o due esercizi passati di una azienda di servizi informatici. La fase 1 ha l'obbiettivo di specializzare il modello sul caso aziendale e cioè:

- Individuare le Aree o Segmenti di Affari in funzione della tipologia dell'azienda, dei prodotti che acquista e/o produce, dei mercati, delle risorse umane e tecniche specificatamente utilizzate.
- Individuare le fonti di dati dei ricavi e dei costi
- Analizzare e riclassificare i ricavi ed i costi
- Configurare il software di base4pro per specializzare il modello e per creare le logiche di interazione con le fonti di dati
- Imputare i costi diretti ai centri di ricavo
- Calcolare i margini di contribuzione

L'esempio è relativo ad un'azienda che acquista e vende prodotti hardware e software di base, produce e vende software e servizi alle PMI ed alla Pubblica Amministrazione Locale.

Quello che si vuole evidenziare è il risultato della applicazione di Base4Pro in termini di

***formalizzazione del modello di business  
e produzione di informazioni analitiche sui segmenti di affari***

- Acquisto e vendita di prodotti HW***
  - Servizi SW per PMI***
  - Servizi SW per PAL***
- Servizi di base per PMI e PAL***

VALORE % SUI RICAVI TOTALI

INDICATORI DEI CONSUMI PER CIASCUN SEGMENTO PER PRODURRE QUEL RISULTATO

INCIDENZA % SUL RICAVO DI COMPETENZA

COSTI DIRETTI  
COSTI DIRETTAMENTE IMPUTABILI AI RICAVI DELLE VENDITE

RICAVI - COSTI DIRETTI

COSTI COMUNI DI GESTIONE  
NON DIRETTAMENTE IMPUTABILI ALLE UNITA' ORGANIZZATIVE DI PRODUZIONE

COSTI COMUNI + COSTI DIRETTI

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2007 RICLASSIFICATO PER SEGMENTO DI AFFARI										
Segmenti di Affari	PRODOTTI HW		SERVIZI SW X PMI		SERVIZI SW X PAL		SERVIZI BASE X PMI e PAL		TOTALI	
Ricavi	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%	Valore	%
	361.500	13,6%	551.100	20,8%	729.500	27,5%	1.007.813	38,0%	2.649.913	100%
<b>Costi per prodotti/servizi</b>	<b>308.597</b>	<b>85,4%</b>	<b>179.211</b>	<b>32,5%</b>	<b>232.116</b>	<b>31,8%</b>	<b>300.453</b>	<b>29,8%</b>	<b>1.020.377</b>	<b>38,5%</b>
Personale	10.500	2,9%	115.546	21,0%	140.187	19,2%	190.188	18,9%	456.421	17,2%
Lavorazioni esterne	0	0,0%	46.400	8,4%	69.000	9,5%	82.000	8,1%	197.400	7,4%
Costi commerciali	10.845	3,0%	25.500	4,6%	41.500	5,7%	75.550	7,5%	153.395	5,8%
Automezzi		0,0%	16.009	2,9%	21.600	3,0%	27.428	2,7%	65.037	2,5%
Trasporto	5.750	1,6%	11.000	2,0%	14.500	2,0%	19.700	2,0%	50.950	1,9%
Ammort. specifici	5.000	1,4%	13.000	1,1%	15.000	1,1%	19.000	1,9%	52.000	2,0%
Consumi energia	500	0,1%	1.000	0,2%	3.700	0,5%	6.800	0,7%	12.000	0,5%
Altri costi diretti		0,0%	25.546	4,6%	24.401	3,3%	49.947	5,0%	99.894	3,8%
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>341.192</b>	<b>94,4%</b>	<b>433.212</b>	<b>77,3%</b>	<b>562.004</b>	<b>76,1%</b>	<b>771.066</b>	<b>76,5%</b>	<b>2.107.474</b>	<b>79,5%</b>
<b>MARGINE LORDO</b>	<b>20.308</b>	<b>5,6%</b>	<b>117.888</b>	<b>21,4%</b>	<b>167.496</b>	<b>23,0%</b>	<b>236.747</b>	<b>23,5%</b>	<b>542.439</b>	<b>20,5%</b>
Costi Generali									248.604	9,4%
Ammortamenti									39.000	1,5%
Oneri finanziari									92.750	3,5%
<b>TOTALE COSTI COMUNI</b>									<b>380.354</b>	<b>14,4%</b>
<b>COSTI TOTALI</b>									<b>2.487.828</b>	<b>93,9%</b>
<b>UTILE Before Tax</b>									<b>162.085</b>	<b>6,1%</b>

TOTALI INCIDENZA DEI COSTI DIRETTI SUI RICAVI TOTALI

VALORE MEDIO PONDERATO % MARGINE SUI RICAVI

MARGINE LORDO IN % SUL RICAVO DI RIFERIMENTO PER OGNI SEGMENTO

INCIDENZA DEL TOTALE DEI COSTI COMUNI SUI RICAVI

IN PRATICA L'AREA DI AFFARI CONTRIBUISCE A GENERARE "UTILE" SE IL SUO MARGINE DI CONTRIBUZIONE E' MAGGIORE DELL'INCIDENZA DEL TOTALE DEI COSTI COMUNI

L'ANALISI DELLE INFORMAZIONI OTTENUTE FORNISCE IMPORTANTI INDICAZIONI SULLE PERFORMANCE DEL "MOTORE" DELL'IMPRESA, CHE COSA E QUANTO CONSUMA PER DARE DETERMINATI RISULTATI?

PER PRENDERE DECISIONI E' UTILE

- CONFRONTARE IL VALORE PERCENTUALE DEL MARGINE LORDO DI CIASCUN SEGMENTO CON QUELLO DEGLI ALTRI SEGMENTI E CON IL VALORE MEDIO PONDERATO (CASSELLA DELLA COLONNA PIÙ A DESTRA);
- CONFRONTARE IL VALORE PERCENTUALE DEL MARGINE LORDO DI CIASCUN SEGMENTO CON QUELLO CHE ESPRIME L'INCIDENZA DEL TOTALE DEI COSTI COMUNI DI GESTIONE SUI RICAVI TOTALI;

Strutture

Descrizione: Azienda Servizi It      Ditta: S.V.I.C. SRL

Righe    Colonne    Files

Inseriti     Proposti     Budget     Forecast

Importa righe

ID	Ord.	Riga	Tipo comando	Tipo comando dettaglio	Excel codice	Excel colonna	Excel riga	Excel Foglio
1	1	Ricavi consolidati	Stored proced	Stored proced				
2	2	Fatture da emettere	Excel	Excel	DatiGrezzi	FatturedaEmettereArea01		-1 Ricavi
3	3	Lavori in corso	Excel	Excel	DatiGrezzi	LavoriinCorsoArea01		-1 Ricavi
4	4	Rettifiche per competenza	Excel	Excel	DatiGrezzi	Rettifichepercompetenza01		-1 Ricavi
5	5	TOTALE RICAVI	Formula	Formula				
6	6	Costo del venduto consolidato	Stored proced	Stored procedure				
29	7	Fatture da ricevere	Excel	Nessun comando	DatiGrezzi	FatturedaRicevereArea01		-1 Costo del Ven
7	8	Rettifiche costi per competenza	Nessun coman	Nessun comando				
8	11	COSTO DEL VENDUTO	Formula	Nessun comando				
11	12	COSTI DEL PERSONALE	Excel	Nessun comando	DatiGrezzi	PersonaleConsuntivoArea01		-1 Personale
12	13	Costi di trasporto consolidati	Stored proced	Stored procedure				
13	14	Costi di trasporto stimati	Nessun coman	Nessun comando				
14	15	COSTI DI TRASPORTO	Formula	Nessun comando				
15	16	Canoni consolidati	Nessun coman	Nessun comando				

Comando: Comando dettaglio | Informazioni di dettaglio

SP\_PL\_RIGCOL

Il software di supporto consente di specializzare il modello di analisi e di specificare, per ogni valore da calcolare, la modalità di alimentazione e di aggiornamento. Le fonti alimentanti possono essere costituite da database, connessioni odbc, fogli excel.

Elaborazioni attive: Elaborazione dal 01/01/2009 al 31/12/2009 creata da Salvatore Spagnolo il 08/10/2009 - P&L

Elaborazioni    Configurazione    Gestione elaborazione

Inseriti     Proposti     Budget     Forecast

RicaricaDati    Copia valori    Copia valori da    Salva    Chiudi    Esporta dati    Esporta tutti i dati

Gestione dell'elaborazione in corso    Esportazione dati

Movimenti dalla data: 01/01/2009    alla data: 31/12/2009     Mostra anche le righe non visibili

	Vendita Prodotti	Servizi di base	Serv. Applicativi A	Serv. Applicativi B	Serv. Applicativi C	Costi di struttura
Valore	Valore	Valore	Valore	Valore	Valore	Valore
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>16.218,00</b>	<b>65.198,08</b>	<b>91.310,64</b>	<b>149.708,52</b>	<b>50.600,00</b>	<b>0,00</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>5.242,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>39.505,20</b>	<b>110.222,00</b>	<b>90.202,00</b>	<b>179.496,80</b>	<b>110.838,00</b>	<b>0,00</b>
<b>COSTI DI TRASPORTO</b>	<b>241,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CANONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.199,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>COSTO AUTOMEZZI</b>	<b>0,00</b>	<b>387,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>44.988,65</b>	<b>110.609,72</b>	<b>97.401,25</b>	<b>179.496,80</b>	<b>110.838,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-28.770,65</b>	<b>-45.411,64</b>	<b>-6.090,61</b>	<b>-29.788,28</b>	<b>-60.238,00</b>	<b>0,00</b>
Costi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.691,52
Ammortamenti generici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.691,52</b>

E' possibile elaborare i dati per un qualsiasi intervallo e memorizzarli nel database di base4Pro. I fogli excel utilizzati per il calcolo sono archiviati. Pertanto si può sempre ricostruire il dettaglio da cui deriva un certo valore